



2025-2026 年度

地区テーマ みんなで参加しよう みんなで行動しよう

クラブテーマ 楽しくなければロータリーでない！  
楽しく参加し活動しよう

# 富山南ロータリー

UNITE  
FOR  
GOOD

良いことのために  
手を取りあおう

第 2971 例会 Toyama South Rotary Club Weekly R 8. 1.2 3 NO. 2 3

創立／1963(昭 38)12.20 承認／1964(昭 39)6.24 会長 杉本秀作 幹事 牧野健一 公共イメージ向上委員会委員長 林 静摩

## \*本日の予定\* (1 月 23 日(金))

例会変更/新年懇親会

場所 ホテルグランテラス2階「こし路」

例会 18:30～ 懇親会 18:50～

※場所が変更になっております。出席される方は  
お間違えの無いようお願いいたします。

## \*次回の予定\* (1 月 30 日(金))

通常例会

場所 富山電気ビル 4 階「光の間」

ゲスト卓話 住友林業株式会社  
資源環境事業本部 森林資源部  
鈴木健太 様

## 1 月 は 職 業 奉 仕 月 間

### \*ロータリーレートのお知らせ\*

国際ロータリー為替レート 1 月は 1 ドル 156 円

## 前例会の記録

(2970 回)

2026 年 1 月 16 日(金)

司 会 鈴木保二SAA

開 会 点 鐘 南 昌樹パスト会長

R C ソ ン グ 「我等の生業」

四 つのテスト 谷川秀一さん

会 長 挨拶 南 昌樹パスト会長

ビジター紹介

本 日 の ゲ ス ト

一般社団法人事業承継協会

金融保険部 部会長 渡邊 司 様

幹 事 報 告 牧野健一幹事

クラウドファンディング説明

富山市ファミリーパーク

園長 村井仁志 様

ニコボックス紹介 林 泰三親睦委員

出 席 報 告 廣瀬貴志出席委員長

お誕生日のお祝い 1/16 長谷川 靖さん

パートナーお誕生日のお祝い

1/23 小林晴美様 1/26 高柳桃子様

### 1 月のお食事メニュー

23 日 (金) 新年懇親会

30 日 (金) 焼き芋スープ 鶏モモ肉トマト煮込み  
チョリソース添え サラダ ガトーショコラ  
苺

### 本日のゲスト卓話

一般社団法人事業承継協会  
金融保険部 部会長 渡邊 司 様

演題 事業承継士が教える!!  
「3 年後に差がつく！」

成功する自社株承継のステップとは」

閉 会 点 鐘 南 昌樹パスト会長

### ニコニコボックス

渡辺様卓話よろしくお願いいたします。 南 昌樹さん

廣瀬さん卓話の手配ありがとうございます。 牧野健一さん

誕生日迎えました 長谷川 靖さん

ラグビー母校が勝ちました感無量です。 本谷博幸さん

新年あけまして、本年もよろしくお願いいたします。

26 日左手首骨折のプレートを摘出して完全完治します

雄谷秀次さん

本年もよろしくお願いいたします。 林 泰三さん

あけましておめでとうございます。

本年もよろしくお願いいたします。 谷川秀一さん

出席状況	1/16	37(2)58	63.79%
------	------	---------	--------

総員 62 名 出席免除 4 名 ( ) はサインマークアップ

(2026.1.16 ゲスト卓話)



一般社団法人事業承継協会

金融保険部 部会長 渡邊 司 様

演題 事業承継士が教える!!

「3年後に差がつく! 成功する自社株承継のステップとは!?!」

## プロフィール

一般社団法人承継士協会 事業承継士 一期生

金融保険部会長

宮城県出身 昭和 36 年生

大学卒業後 大手国内生保・外資系生命保険会社に勤務

相続・事業承継・保険等のコンサルティングを行う保険代理店の社長を経て現在に至る

事業承継コンサルティング企業約 250 社

税理士・公認会計士・司法書士・弁護士の士業チームで問題解決を行う「中小企業の事業承継サポーター」  
として活躍中

事業承継が進んでいる県は、全国的にみると三重県です。

経営者が事業承継を考えるときの 3 つの要素は「資産の継承」「経営の継承」「後継者の育成」の 3 つに分けられます。

### 「資産の継承」

資産の移転

遺留分対策

納税資金対策

役員保障

### 「経営の承継」

人間会計の承継

取引先の承継

仕入れ先の承継

銀行(借入)

### 「後継者の育成」

(幹部の育成)

経営の理念

人間的魅力

経理・財務資金繰り

何故自社株の取り扱いが難しいのか? 方法は 3 つしかありません。意外に重い問題です。

#### ①生前贈与

- ・多額の贈与にすれば多額の贈与税 基礎控除 110 万円では気の遠くなる程の時間がかかる
- ・その間に先代に万が一のことがあれば贈与ができなくなる
- ・後継者が不適格でも、株を返してもらうことが困難となる

#### ②売買

- ・後継者に買取資金が必要 株価が高騰している場合はとても準備することが難しくなります
- ・通常は銀行からの融資受けて買取ますが、役員報酬の増額など不必要な資金が必要になります
- ・先代に多額の譲渡取得税が課税される場合があります。

#### ③遺言

- ・先代が死亡して初めて株を相続 株を生前に渡して後継者を試すことも助けることもできません
- ・先代が株をもったまま認知症や脳卒中などで判断力がなくなると会社の運営に支障が生じます

経営者にとっては厄介なものが自社株です

#### ①換金できないが税金のかかるもの

#### ②外部株主がいれば買取らなければならないもの

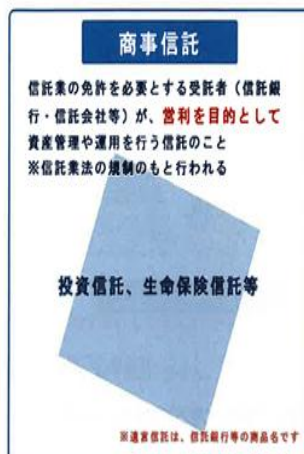
#### ③後継者に議決権を集中させると親族内で争続問題になるかも

#### ④親族外の承継の場合は、買取資金がないと承継できないもの



# 自社株の渡し方の新しい手法は信託を活用！信託って何？

## 『民事信託』と『商事信託』の違い



更に、自社株信託を理解するには まず信託を理解する必要があります。



※信託には必ず3名が必要というわけではありません。

## ひとつの株式を、ふたつの権利に分離して考える



①議決権の行使権



②株の収益権(財産)

自社株の「議決権の行使権」と「株の収益権」を分ける。

「議決権の行使権」を継承した後継者は事業に集中。「株の収益権」は引き継がない子どもに渡し、遺留分を填補させることができます。

自社株を贈与してしまうと、議決権と財産権も一緒に渡すことになります。

しかし、せっかく株を渡し、実権を渡しても後継者が不適切な場合も家族信託なら対処できます。

また、後継者が重要な経営判断をするとき(新規事業を始める、他社を合併するなど)にオーナーに拒否権を残せるように設計することも出来ます。

その際には、贈与税等の課税はありません。行きも非課税なら帰しも非課税です。ですから家族信託なら、後継者が不適切な場合や、不幸にも事故や病気になった場合にも対処できます。

名義株主や株主が大勢いたり更には、相続で株が分散しているケースでは、株主総会で重要な意思決定をする際、決議するための議決権を集約させるのが難しくなることがあります。民事信託を利用すると、それぞれの株主に株を信託してもらい、議決権を集約させる事が可能になります。

本来は議決権集約のために株を買い集めればいいのですが、資金的にすぐに用意できない時など、自社株信託で議決権だけは確保し、その後、少しずつ株を買い取り、集約させていくこともできるようになります。

## 自社株信託のデメリット

後継者に議決権が行くので、場合によっては後継者が残念ながら死亡したり、育成不足の場合など、重要な経営判断をするとき(新規事業を始める、他社を合併するなど)にオーナーに拒否権を残せるように設計します。

★自社株信託は、重要な契約であるため、オーナーが認知症など、判断能力が低下してから導入することはできません。

しかし、後継者が会社を更に成長させた場合などは、財産権は上昇し続けます。つまり、相続税の負担が減った訳ではないのですから、相続税の負担を考慮した設計も必要になります。

相続税の納税資金準備は、もめる原因でもありますので、生命保険を活用したプランの採用も含めて検討する必要があります。議決権だけの問題だけでなく、お金の問題も整理して準備する!!

自社株信託には大きなデメリットはなく、今までの贈与や売買、遺言では実現できなかったことが実現できる!! 非常に使い勝手が良い制度なのです。

※民事信託(株式信託)と事業承継税制の併用ができない点は、デメリットと考えます。

## 自社株信託の6つのメリット

- ① 贈与税がかからない（かからないようにできる）
- ② 後継者に買い取り資金が不要
- ③ オーナー一人の意思で、後で株を返してもらえる
- ④ そのときも贈与税が課税されず、買い取り資金も不要
- ⑤ 遺言を書かなくても良い
- ⑥ 2代先、3代先の後継者も指定できる（これまでの遺言では、不可能だったことです）

卓話の資料が必要な方は、事務局までご連絡をお願いいたします。

# お知らせ・Notice

お誕生日おめでとうございます。



1/16 生まれ  
長谷川 靖 さん



素敵な 1 年になりますように

## 富山第 2GRC I.M. (インターシティーミーティング)

日 時 2026 年 2 月 17 日 (火) 12:30~15:00  
場 所 オークスカナルパークホテル 2 階  
記念セミナー 講師 発創デザイン研究室 代表 富永良史氏  
テーマ ラーニングを学ぶ

「まざりあうことから開ける可能性

～ I.M. はどんな場になりえるのか? ～」

ご出席の方はお時間をお間違えの無いようお願いいたします。

※2 月 20 日の通常例会は休会となります

## 2 月の例会プログラム

6 日 (金) 定例理事・役員会  
通常例会  
ゲスト卓話 映画監督 本木克英 様

13 日 (金) 通常例会  
ゲスト卓話 フライシュマン・ヒラード・ジャパン 株式会社  
代表取締役 金山 亮 (かなやま りょう) 様

17 日 (火) 富山第 2GRC I.M. (インターシティーミーティング)  
オークスカナルパークホテルにて開催

20 日 (金) 例会変更につき休会

27 日 (金) 通常例会  
ゲスト卓話 富山大学 都市デザイン学部教授 堀 祐治 様

## マイロータリーを見ることができますか？

見ることができない。入ることができない。何もわからないという方は大変お手数ですが事務局までご連絡をお願いいたします。その際にどういう状況で入れないかということもお知らせください。対処いたします。

マイロータリーでは、E ラーニングを活用できます。この機会にご利用ください。

### 例会欠席について

例会を欠席されるとは、フードロス削減の為に、例会日前日の午前中までに必ず事務局までご連絡をお願いいたします。

欠席届は皆様のお手元に配信してあります。ご活用ください

### サインメイクアップ情報（1月）

26日（月） 富山シティーRC オークスカナルパークホテル富山 9：30-13：30

## 会員企業紹介

### モトタニ鉄工建設株式会社

代表取締役 本谷博幸

（建設業（鋼構造物工事業））

富山市萩原 300-1

TEL423-4621

FAX423-4644

### 株式会社 山竹園

代表取締役 山竹 修

（茶卸・販売）

富山市西二俣 694

TEL 434-0074

例会日：毎週金曜日 12 時 30 分～13 時 30 分 例会場：富山電気ビル 4 階「光の間」

事務所：富山市桜橋り 3-1 富山電気ビル2階228号室

TEL(076)441-2351 FAX(076)441-2354 Mobile:090-2375-1963

E-mail:[rotary@toyama373.org](mailto:rotary@toyama373.org) URL : <http://www.toyama373.org/>